

icn
CREACTIVE
business
school

Pilotage de la Performance

Yves HABRAN

yves.habran@icn-artem.com

Février 2019



Principe des spécialités

Préparer à un métier > métier de ***contrôleur de gestion***

- La définition de l'ONISEP : Qu'il travaille dans une usine, un service commercial ou une entreprise, le contrôleur de gestion n'a qu'un objectif : rechercher la performance. De la mise en place de tableaux de bord au suivi du budget, il dispose de nombreux outils de pilotage.
- Des vidéos de présentation:
- <https://www.youtube.com/watch?v=WQ191EWw9IU> (Présentation fun – les échos)
- https://www.youtube.com/watch?v=CFDcV_u8XoA (CG chez Arkema)
- <https://www.youtube.com/watch?v=Mf5b8JlexhQ> (CG Marketing chez Loreal)
- <https://www.youtube.com/watch?v=Hz7qzXOWKro> (CG chez Kiabi)

Métier et qualités requises

- Piloter la performance grâce à la construction, au suivi et à l'analyse d'**outils de suivis de la performance** comme: budgets et business plans, tableaux de bords/indicateurs, analyses de coûts et rentabilité... > **chiffres, esprit analytique, rigueur**
- Bien comprendre à la fois les **processus** de l'entreprise et les **systèmes d'informations** pour rendre pertinente les analyses et savoir comment trouver et fiabiliser l'information > **maîtrise des systèmes d'information** (logiciels de gestion, excel, access...)
- Fonction support qui aide à la fois la **direction** et les **opérationnels** dans leurs suivis et analyses de performance > sens du **contact, relationnel, pédagogie, qualités d'animation**: « business partner »

Exemple d'annonce 1

Équipementier aéronautique, Leader mondial, connaît un fort développement sur les marchés internationaux et dans ce cadre recherche le successeur de son Contrôleur de Gestion en charge des Projets de sa Business Unit Airbus

Poste

Rattaché au Directeur du Contrôle de Gestion, sa mission consistera à :

- *Préparer les budgets et les révisions pour les dépenses et financements non récurrents des programmes, en liaison avec les Chefs de Programmes et les Responsables Techniques,*
- *Contribuer à l'élaboration du **plan financier** et des **mesures de performance** propres à chaque programme, évaluer sa **rentabilité** globale et son impact sur le **cash-flow**,*
- *Effectuer un **suivi mensuel des performances** réelles de chaque programme, analyser les **écarts** et mettre en lumière les risques potentiels de dérives,*
- *Développer et mettre en place des **outils** de lisibilité et de **pilotage** de l'activité Études répondant aux attentes des Opérationnels,*
- *Produire à la demande toute étude utile et réaliser des missions ponctuelles.*

Exemple d'annonce 2

Club internet, filiale de T-Online, leader européen des fournisseurs d'accès à internet. Dans le cadre du renforcement de nos équipes, nous recherchons un Contrôleur de Gestion réseau

Poste

- *Réalisation et l'analyse du **reporting mensuel**,*
- *Développement et la mise en place des **indicateurs de performance et de pilotage** de l'activité,*
- *Réalisation et **animation** des business review mensuelles avec les directions générale et opérationnelle,*
- *Réalisation d'**analyses ponctuelles** (marges, rentabilité, stratégie de déploiement...),*
- *Participation au déploiement, à l'optimisation et à l'**évolution des systèmes d'information** de gestion,*
- *Préparation des **budgets annuels et des Business Plan** à trois ans,*
- *Participation aux **clôtures comptables** trimestrielles en relation avec le service comptabilité.*

Top 15 - Fonctions

1

Direction commerciale

2

Contrôle de gestion

3

Cadre comptable /
administratif / financier

Exemples

d'entreprises avec
des CG anciens

ICN: Bouyghes

telecom, SNCF,

Louvres, JC Decaux,

Wrigley, Le Monde,

Casino, Christian Dior

Couture, Valéo, Ricard,

Hachette Livres, Toyota,

Sanofi, Chaumet...

ORGANISATION DE LA ROUTE

- **7 modules** (200 heures sur ICN2/3)
- **Route en français**
- **2 modules mutualisés**
 - 1 avec route Audit
 - 1 avec route Finance d'entreprise

Méthodes pédagogiques:

- Approche **pratique** > cas, partages d'expérience de professionnels, travail sur outils (excel)
- Mariage **académique** (chercheurs spécialisés) **et professionnel** (collaboration avec DFCG, association des Directeurs Financiers Contrôleurs de Gestion)

SYNOPTIQUE ICN2

2A		
<u>P1</u>	<u>P2</u>	<u>P3</u>
30h	30h	30h
Comptes consolidés	Contrôle de gestion opérationnel	Contrôle de gestion stratégique

P1 Comptes consolidés: Confection et présentation des **comptes des groupes**

P2 CG opérationnel: Suivi et amélioration de la performance **coûts, qualité et délais**

P3 CG stratégique: Aide à la **planification stratégique** (Business Plan), **suivi stratégique** (Tableaux de bords stratégiques), Management des processus clefs (gestion par processus, ABC / ABM)

SYNOPTIQUE ICN3

3A			
<u>P4</u>	<u>P5</u>	<u>P6</u>	<u>P7</u>
30h	30h	30h	20h
Normes IFRS	Contrôle de gestion et aspects/secteurs particuliers	Contrôle de gestion et systèmes d'information	Diagnostic Financier

P4 Normes IFRS : Comptabilisation, Evaluation et présentation des états financiers en **normes comptables internationales**

P5 CG et aspects particuliers: développement de **spécificités** (CG et ressources humaines, RSE, management des capacités, ...) et partages d'expériences sur des **secteurs d'activité différents** (industrie, transports, bâtiment, luxe...)

P6 CG et systèmes d'information: Analyse de performance **sur base d'excel** (notamment tableaux croisés), propositions d'améliorations et chiffrage des propositions

P7 Diagnostic Financier: **Analyse financière** d'une PME et recommandations

DOUBLES - DIPLOMES

ICN-ISAM/IAE Metz

Master Finance, Contrôle, Audit

- Finance Internationale
- Contrôle de Gestion et Audit

ICN-ISAM/IAE Nancy

Master Finance

- Contrôleur de Gestion / Financier d'Entreprises (CGFE)
- Analyste Financier (AF)

Master Comptabilité Contrôle Audit > DSCG (5 UV)

> ... Alors vous quittez la spécialité après ICN2!

YVES HABRAN

03 87 56 37 50

yves.habran@icn-artem.com



QUESTIONS ?

icn-artem.com